

Metodologia elaborării Strategiei locale de dezvoltare durabilă a unei comune / oras / microregiuni

CUPRINS:

1. SCOP
2. REZULTATE
3. ETAPE
4. STRUCTURI SI MECANISME
5. PASI DE URMAT

1. **SCOPUL** urmarit in elaborarea unei strategii de dezvoltare durabila a unei comune / oras / microregiuni poate fi:

- Formularea unei viziuni adecvate contextului extern si intern pentru dezvoltarea durabila a microregiunii pe termen mediu / lung
- Stabilirea unui sistem de obiective si masuri asociate corelate cu viziunea formulata
- Crearea unui parteneriat consistent pentru validarea strategiei si implementarea acesteia
- Indeplinirea rolului de document cadru pentru atragerea de fonduri necesare dezvoltarii durabile a orasului si a zonei

2. In urma procesului de elaborare a strategiei unei comune / oras / microregiuni sunt asteptate urmatoarele **REZULTATE**:

- Consens cu privire la prioritatile de dezvoltare a comunitatii pentru perioada formulata;
- Concentrarea resurselor si a eforturilor pentru atingerea obiectivelor prioritare;
- O analiza corecta a potentialului de dezvoltare existent, si o planificare a resurselor ce urmeaza a fi atrase pe langa cele existente;
- Cointeresarea partenerilor locali – institutii, structuri si organizatii- in corelarea strategiilor de dezvoltare institutionala cu strategia de dezvoltare durabila a comunitatii;
- Schimbari pozitive in ceea ce priveste atitudinea si gradul de implicare – participare a membrilor comunitatii in procesul de formulare si implementare a masurilor formulate;
- Intarirea constiintei de apartenenta la comunitate si a spiritului comunitar;

3. **ETAPELE** care se parcurg într-un proces de planificare strategică sunt următoarele:

- Evaluarea potențialului local de dezvoltare
- Elaborarea documentelor strategice
- Implementarea strategiei

Relatăm foarte pe scurt despre fiecare etapă:

Evaluarea potențialului local de dezvoltare:

- Pentru această etapă se vor constitui structuri în vederea colectării datelor relevante. Colectarea datelor se realizează de către Grupul de lucru - asistat de consultant - în concordanță cu domeniile de analiză, care au fost identificate și aprobate de un Comitet de coordonare a întregului proces.
- Colectarea datelor poate fi un proces dificil, dacă nu există baze de date accesibile, și informații actuale corecte.
- Este necesar să fie încurajat parteneriatul local, pentru a asigura accesibilitatea datelor referitoare la domeniile de interes comunitar.
- Rezultatele colectate se prelucrează și concluziile se vor prezenta sub forma unei analize de tip SWOT.
- Analiza SWOT este o tehnică eficientă pentru identificarea potențialelor de dezvoltare existente, și va permite stabilirea direcțiilor și țăintelor strategice, prin care sunt urmărite viziunea formulată pentru comunitate.
- Analiza SWOT permite identificarea stării actuale prin Punctele tari și Oportunități, care se constituie în Resurse strategice comunitare.
- Punctele slabe și Amenințările vor permite identificarea țăintelor strategice în termeni de Obiective și Măsuri, care se vor realiza în intervalul de timp stabilit, eșalonarea fiind realizată în funcție de criteriile de priorizare stabilite.

Elaborarea documentelor strategice:

- Pentru elaborarea strategiei se va adopta un format, atât pentru structurarea datelor colectate cât și pentru prezentarea sistemului de obiective și măsurile asociate acestora.
- În perioada de elaborare a strategiei se va acorda importanță deosebită procesului de consultare largă și validare a documentelor în varianta lor de lucru și cea finală, aceste variante vor fi trimise Parteneriatului local de susținere pentru analiză și feedback;
- În acest scop se vor organiza două reuniuni cu participare largă, asigurând reprezentativitatea tuturor factorilor ce pot contribui la elaborarea și la implementarea strategiei.
- În perioada de elaborare este esențială prezența efectivă a tuturor celor care vor contribui la implementarea măsurilor ce vor fi formulate, astfel asigurându-se motivarea participării, sensibilizarea pentru crearea unei atitudini constructive față de acest demers de planificare comunitară.
- Prin procesele de consultare și validare se asigură:
 - caracterul comprehensiv al documentului final, acesta acoperind toate sectoarele de importanță strategică din comunitate;
 - relevanța documentului final față de interesele factorilor de susținere locali;
 - efectivitate și eficiența în perioada de implementare printr-un grad de implicare ridicat;
 - diminuarea amenințărilor în perioada de implementare.

Implementarea strategiei:

- Pentru implementarea strategiei urmează să fie elaborate Planuri operaționale, anuale.
- Se vor constitui Structuri de implementare, de regulă pentru fiecare direcție strategică, sau pentru domenii- sectoare specifice.

- În această etapă parteneriatul constituit în perioada de elaborare este menținut atât pentru completări-corecturi aduse documentelor elaborate, dar mai ales pentru implementarea măsurilor stabilite.
- Monitorizarea și evaluarea implementării sunt mecanisme prin care se asigură calitatea procesului și realizarea efectivă a obiectivelor stabilite.

4. STRUCTURI și MECANISME create pentru elaborarea Strategiei locale de dezvoltare durabilă

a) STRUCTURI:

Comitete Consultative Cetățenești

- Pentru colectarea sesizărilor și opiniilor cetățenilor se pot organiza întâlniri periodice de lucru cu membrii Comitetelor Consultative Cetățenești. Se pot elabora și distribui chestionare și trimise către locuitorii orașului, pentru evaluarea opiniei locuitorilor privind stadiul actual și oportunitățile de dezvoltare. Se pot organiza workshopuri tematice și de consultare- validare a strategiei

Comitetul de coordonare

- Autoritatea locală: Primăria Orașului
- Consiliul Local al orașului - reprezentanți
- Primăriile localităților din zonă, asupra cărora strategia va avea impact; microregiunea
- Responsabilul local de proiect, desemnat de institutia aplicanta (Primarie, poate fi promotorul local) - Coordonatorul Grupului de lucru

Grup de lucru

- Membrii:
- Se realizeaza o lista cu roluri in functie de expertiza personal a fiecaruia ; aceste peraoane isi asuma partea tehnica a elaborarii- scrierii strategiei; dar rezultatele lor vor fi validate de catre parteneriatul de sustinere;

Parteneriat local de susținere

- Sunt reprezentanți ai factorilor interesați din oraș și din zonă;
- Participă la cele două workshopuri de consultare și de validare parțială și finală a documentelor elaborate
- Își asumă responsabilități în perioada de implementare a strategiei, în funcție de domeniile în care se regăsesc cu interesele proprii
- Analizează și acordă feedback pentru variantele intermediare ale documentelor elaborate;
- Este esential acordul acestora, desi ei NU vor participa direct in activitatea de scriere a documentului; insa isi asuma o parte din document, partea in care se recunosc cu interesele instituționale ;

b) MECANISME:

- Întalniri de abilitare a membrilor structurilor create:
- Trei întâlniri de abilitare a membrilor GL. întâlniri directe
- Consultanță on-line în perioadele dintre întâlnirile directe
- Întalniri tematice:

- workshopuri de consultare și îmbunătățire a documentelor elaborate pe diverse direcții strategice, de către specialiști.
- workshopuri de consultare și de validare parțială și finală:
- pentru consultare și de validare parțială precum și finală a documentelor elaborate vor fi organizate două întâlniri cu participarea Parteneriatului local de susținere.

5. PASI de parcurs:

<p>Inițierea unui Parteneriat local de susținere, Constituirea Grupului de lucru și abilitarea acestuia. Amendarea metodologiei propuse pentru procesul de elaborare a strategiei de către echipa de proiect.</p>
<p>Colectarea datelor necesare – de către Grupul de lucru - pentru domeniile stabilite și prelucrarea lor într-o analiză SWOT a potențialului de dezvoltare a localității</p>
<p>Analiza potențialului de dezvoltare – și validare de către Parteneriatul local de susținere; Definitivarea direcțiilor strategice și a sistemului de obiective</p>
<p>Identificarea și descrierea măsurilor asociate obiectivelor formulate – validare publică</p>
<p>Analiza măsurilor asociate obiectivelor formulate și validarea acestora de către parteneriatul local de susținere.</p>